

**BILANCIO AL
31 DICEMBRE 2025**

92° Esercizio

**FONDO ASSISTENZA
FRA IL PERSONALE DEL GRUPPO BANCO POPOLARE**

Sede Legale: Piazza Nogara, 2 – 37121 Verona
Codice Fiscale: 93096470237

Iscritto all'Anagrafe dei Fondi Sanitari
presso il Ministero della Salute n. 19921

Sedi Operative: via Meucci, 5 – 37135 Verona
Via Polenghi Lombardo, 13 – 26900 Lodi

Tel.: 045 8269977
E-mail: fas.info@bancobpm.it
Sito: fondoassistenzagruppobp.it

Sommario

CARICHE SOCIALI	5
AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA ORDINARIA.....	7
RELAZIONI.....	8
RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2025.....	9
IL CONTESTO SANITARIO.....	9
Europa: sistemi solidi ma sotto pressione.....	9
Il Servizio Sanitario Nazionale e la sanità privata in Italia	9
Il ruolo dei fondi sanitari integrativi e il FAS.....	10
IL FONDO ASSISTENZA: FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NELL'ESERCIZIO	10
Assemblea del 20 giugno 2025	10
Accordo di Armonizzazione delle forme di assistenza sanitaria integrativa del Gruppo e Assemblea Straordinaria del 30 ottobre 2025	11
Altri fatti rilevanti.....	11
RISULTATI DI BILANCIO 2025 E PROSPETTIVE PER IL 2026.....	11
Gestione ASA	12
Riserve, fondo beneficenza e fondo solidaristico.....	12
Analisi sul disavanzo e prospettive future.....	12
Conclusioni.....	13
SCHEMI DI BILANCIO	15
STATO PATRIMONIALE	16
CONTO ECONOMICO	17
RENDICONTO ECONOMICO	18
NOTA INTEGRATIVA	19
PARTE A – CRITERI DI VALUTAZIONE.....	20
Principi generali di redazione	20
PARTE B – STATO PATRIMONIALE.....	21
1. Crediti verso banche	21
2. Crediti verso soci.....	21
3. Crediti verso aziende	21
4. Altri Crediti.....	21
5. Portafoglio titoli - BOT	22
6. Portafoglio titoli - BTP.....	22
Dettaglio della composizione del portafoglio titoli	22
7. Portafoglio titoli – CD - EVERGREEN	23
8. Immobilizzazioni immateriali.....	23

9. Crediti verso erario	23
10. Risconti attivi	24
11. Debiti verso soci	24
12. Debiti verso terzi	25
13. Altri debiti.....	25
14. Fondo Rischi Integrazione Sussidi e Controversie.....	25
15. Fondo destinazioni a beneficenza.....	26
16. Fondo Solidaristico - Regolamento ASA.....	26
17. Fondo di Riserva	27
18. Ratei passivi.....	27
PARTE C – CONTO ECONOMICO.....	28
19. Costi di gestione caratteristici.....	28
19.1 Sussidi ordinari.....	28
19.3 Prestazioni sanitarie ASA	29
19.2 Altri costi di esercizio	31
20. Accantonamento a Fondo Beneficenza	32
21. Accantonamento al Fondo Solidaristico - Regolamento ASA	32
22. Ammortamenti.....	32
23. Contributi	33
24. Ricavi della gestione finanziaria	34
25. Ricavi della gestione straordinaria	34
PARTE D – INFORMAZIONI SULLA COMPAGINE SOCIALE	35
26. Composizione dei Soci iscritti al Fondo al 31/12/2025.....	35
27. Contributi medi per categoria (escluso i contributi straordinari).....	35
28. Sussidi medi per categoria	36
29. Rapporto tra contribuzione e rimborsi per categoria di familiari.....	36

CARICHE SOCIALI

Elenco membri del Consiglio di Amministrazione integrato secondo il disposto della norma transitoria prevista dallo Statuto approvato dall'Assemblea Straordinaria di Ottobre 2025

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente ANDREA GAMBA - dipendente, nomina aziendale

Consiglieri

GAETANO BARBAGALLO - pensionato, nomina aziendale

GIUSEPPE BENZONI - dipendente, nomina aziendale

OSVALDO BENZONI - dipendente, eletto assemblea ex CASPOP

ELISABETTA BOSCAINI - dipendente, eletto assemblea FAS

ANDREA BOTTACINI - dipendente, eletto assemblea FAS

MARTA BOTTACINI - dipendente, eletto assemblea FAS

ANDREA CATTIN - dipendente, eletto assemblea FAS

DAVID CERESOLI - dipendente, eletto assemblea FAS

ROBERTO CONTESSA - dipendente, eletto assemblea ex CASPOP

ANDREA DONISI - pensionato, eletto assemblea FAS

SIMONA FILIPELLO - dipendente, nomina aziendale

PIERPAOLO LIGUSTRI - dipendente, eletto assemblea FAS

MATTEO MAFFEZZOLI - dipendente, eletto assemblea FAS

CARLO MAURO MORETTI - dipendente, eletto assemblea ex CASPOP

LUCIA PANNUNZI - dipendente, eletto assemblea ex CASPOP

FABIO PICASSO - dipendente, eletto assemblea ex CASPOP

MASSIMO PREVITALI - pensionato, nomina aziendale

ROBERTO RHO - dipendente, nomina aziendale

VANNI ZELADA - pensionato, eletto assemblea FAS

COLLEGIO DEI SINDACI

Presidente PAOLA RONZANO - dipendente, nomina aziendale

Membri

ALESSANDRO SANCASSANI - dipendente, eletto assemblea FAS

EDOARDO TISATO - pensionato, eletto assemblea FAS

Direttore

ANDREA SCHIAVI - dipendente, nominato dal CDA

Vicedirettore

MARIANO LUSINI - dipendente, nominato dal CDA

Verona, 15 maggio 2026

AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

In relazione agli artt. 14 e 15 dello Statuto, l'Assemblea dei Soci del Fondo Assistenza fra il Personale del Gruppo Banco Popolare è convocata in sede ordinaria per il giorno

GIOVEDÌ 18 GIUGNO 2026, ALLE ORE 17.00

per mezzo di applicativi per i collegamenti telematici e in presenza presso l'auditorium di Banco BPMdi
Via Meucci 5 – Verona

ORDINE DEL GIORNO PER L'ASSEMBLEA:

1. Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'esercizio 2025.
2. Approvazione dei conti patrimoniale ed economico dell'esercizio 2025.
3. Approvazione sussidi straordinari.
4. Approvazione del conferimento dell'incarico per il triennio 26-28 a favore della società di revisione KPMG S.p.A..

In base all'art. 15 dello Statuto l'assemblea ordinaria è validamente costituita quando siano rappresentati almeno un ventesimo più uno dei Soci e delibera a maggioranza semplice dei voti.

Il Bilancio 2025, le modalità e le informazioni utili per l'Assemblea saranno pubblicati sul sito del FAS

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Andrea Gamba

RELAZIONI

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL BILANCIO DELL’ESERCIZIO 2025

Signori Soci,

desideriamo aprire questa relazione con un saluto ed un ricordo rivolto a quei Soci e familiari che sono venuti a mancare nel corso dell’ultimo anno. A tutti va un ricordo e il nostro sentito raccoglimento.

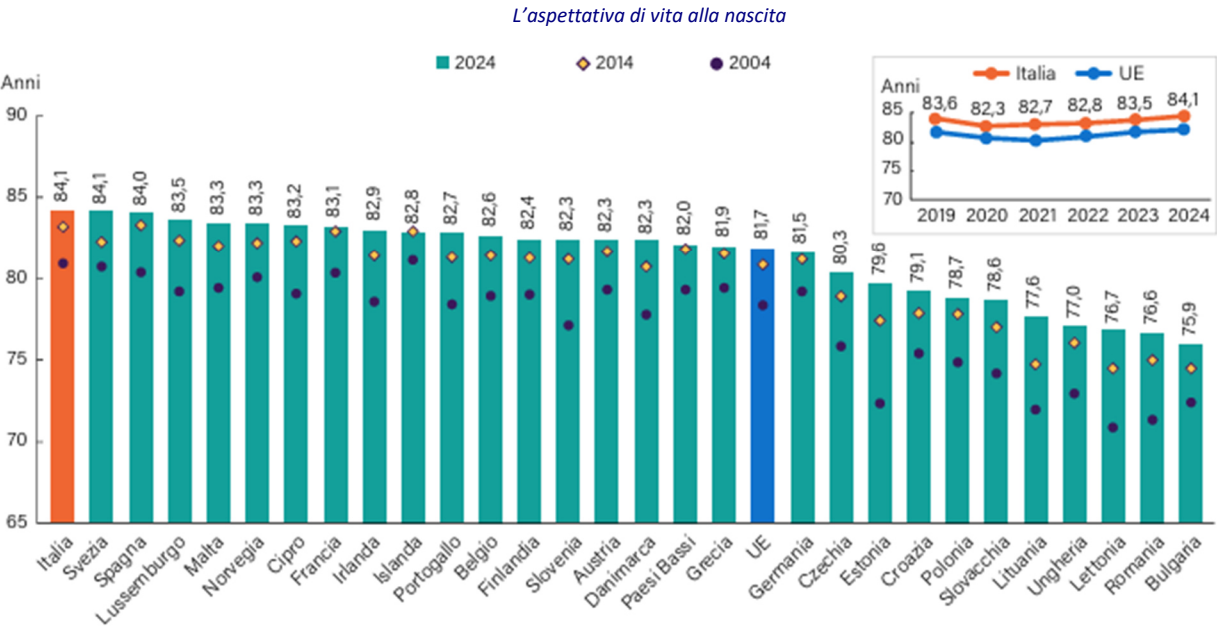
IL CONTESTO SANITARIO

I sistemi sanitari, a livello globale ed europeo, stanno attraversando una fase di profonda trasformazione strutturale. L’invecchiamento della popolazione, la diffusione delle patologie croniche e la crescente complessità dei bisogni di cura stanno determinando un aumento costante della domanda sanitaria. Nei Paesi avanzati, oltre il 70% della spesa sanitaria complessiva è oggi assorbita dalla gestione delle malattie croniche, mentre la spesa sanitaria totale si colloca stabilmente su valori prossimi o superiori al 9–10% del PIL.

Queste dinamiche hanno messo sotto pressione i sistemi sanitari pubblici, che faticano sempre più a garantire tempestività, continuità assistenziale e uniformità di accesso alle prestazioni. In tale contesto, la sanità integrativa assume un ruolo crescente come strumento di supporto e di riequilibrio del sistema.

Europa: sistemi solidi ma sotto pressione

In ambito europeo, l’aspettativa di vita media ha recuperato i livelli pre-pandemici, attestandosi a 81,5 anni con l’Italia capofila.

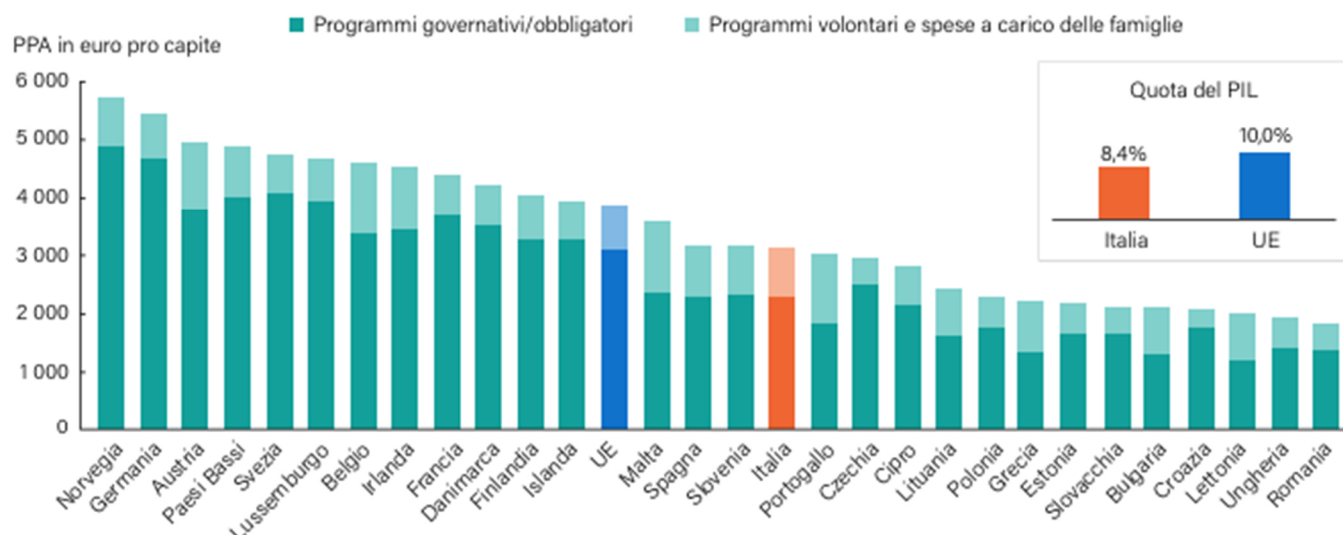


Tuttavia, una quota rilevante degli anni vissuti in età avanzata è caratterizzata da condizioni di cronicità, disabilità o non autosufficienza. Parallelamente, i sistemi sanitari devono fronteggiare una carenza strutturale di personale, stimata in oltre 1,2 milioni di professionisti sanitari, con conseguenze dirette sull’organizzazione dei servizi e sui tempi di accesso alle cure.

Le politiche europee più recenti sottolineano pertanto la necessità di rafforzare prevenzione, assistenza territoriale, integrazione sociosanitaria e strumenti di welfare sanitario complementare, in grado di affiancare i sistemi pubblici universalistici.

Il Servizio Sanitario Nazionale e la sanità privata in Italia

Il Servizio Sanitario Nazionale italiano continua a rappresentare un pilastro fondamentale di tutela e di equità, garantendo copertura universale alla popolazione. Tuttavia, il confronto internazionale evidenzia una spesa sanitaria complessiva inferiore alla media europea, pari a circa 8,4–9% del PIL, con una quota pubblica intorno al 74%.



Nota: la media UE è ponderata (calcolata dall'OCSE).

Fonti: OECD Data Explorer (DF_SHA); banca dati Eurostat (demo_gind). I dati si riferiscono al 2023.

Di contro, la spesa sanitaria sostenuta direttamente dalle famiglie è cresciuta costantemente negli ultimi anni, attestandosi su valori prossimi al 23% del totale, equivalenti a oltre 40 miliardi di euro annui, assumendo un ruolo sempre più strutturale. La sanità privata non rappresenta una alternativa al SSN, ma piuttosto una risposta alle difficoltà di accesso, alle liste di attesa e alla domanda di prestazioni non sempre incluse nei livelli essenziali di assistenza.

Il rischio principale connesso a tale dinamica è l'aumento delle disuguaglianze, qualora il ricorso alla sanità privata resti interamente a carico dei singoli individui.

Il ruolo dei fondi sanitari integrativi e il FAS

Il Fondo di Assistenza Sanitaria (FAS) del Gruppo Banco Popolare si inserisce pienamente in questo scenario. Nel corso del 2025 il Fondo è stato interessato dall'avvio di un percorso di armonizzazione delle forme di assistenza sanitaria del Gruppo, articolato in più tappe.

Alla luce del contesto sanitario generale e delle evoluzioni in atto nel sistema italiano, la sanità integrativa si configura come una componente stabile e necessaria del welfare. In questo scenario, il FAS rappresenta un presidio fondamentale di tutela della salute e del potere d'acquisto degli iscritti.

Nel panorama italiano il FAS si mostra ancora come un fondo di eccellenza: mediamente ogni 10 € pagati dal cittadino sono coperti con ≈1,5 € da fondi/assicurazioni (fonti principali su dati 2024: Fondazione GIMBE e ISTAT), ogni 10 € pagati da un iscritto FAS sono coperti dal fondo con ≈6,5 € (dati bilancio 2024).

IL FONDO ASSISTENZA: FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NELL'ESERCIZIO

Il 2025 è stato un anno caratterizzato da un lato dal permanere delle tendenze ormai strutturali derivanti dal contesto demografico ed economico-sociale nazionale e dalle condizioni in cui versa la Sanità Pubblica, sommariamente tratteggiate nel paragrafo precedente, che conferma il quadro di crescente complessità in cui si trova ad operare il nostro Fondo Assistenza. Il progressivo aggravarsi delle criticità del Sistema Sanitario Nazionale ha determinato, come già evidenziato, un ulteriore spostamento della domanda di prestazioni verso il settore privato, il quale si trova a sua volta ad affrontare una pressione crescente, con conseguenti ripercussioni sui costi.

Il FAS pur risentendo pienamente di queste dinamiche ha attuato una serie di iniziative per migliorare l'equilibrio economico finanziario della gestione di cui tratteremo in dettaglio nel prossimo capitolo.

Nonostante le difficoltà, il Fondo ha garantito ai Soci un'elevata qualità dei servizi e ha portato avanti importanti attività di adeguamento e sviluppo. È infatti proseguita l'intensa opera del Fondo con il fine di adeguarsi ai contesti attuali della sanità integrativa e risultare al passo con la best practice tra i Fondi sanitari, intervenendo anche sui processi di funzionamento e sulla gestione del Fondo medesimo.

Per il 2025 si segnalano in particolare i fatti e le attività sotto menzionati.

Assemblea del 20 giugno 2025

L'Assemblea ordinaria dei Soci dello scorso 20 giugno 2025, alla scadenza del mandato dei precedenti Consiglieri, ha rinnovato la composizione del Consiglio di Amministrazione del Fondo. Si ringraziano i Consiglieri uscenti

per la proficua e solerte attività svolta a favore del FAS nel corso dei mandati in cui sono rimasti in carica e diamo il benvenuto ai nuovi membri del Consiglio di Amministrazione, con un augurio di buon lavoro per il nuovo incarico ricoperto. Al contempo, l'assemblea ha rinnovato anche la composizione del Collegio Sindacale a cui parimenti formuliamo i nostri auguri. Il Consiglio così rinnovato si è insediato a luglio ed ha provveduto a confermare nella carica di Direttore Mariano Lusini.

Nella stessa convocazione, l'Assemblea ordinaria ha approvato alcune modifiche regolamentari e deliberato un sussidio straordinario per euro 3.500, come proposto dal Consiglio.

Accordo di Armonizzazione delle forme di assistenza sanitaria integrativa del Gruppo e Assemblea Straordinaria del 30 ottobre 2025

Il 30 luglio scorso Banco BPM e le Organizzazioni Sindacali hanno sottoscritto l'Accordo di Percorso armonizzazione welfare – ambito assistenza sanitaria” che, individuando FAS come ente aggregante, prevedeva che dal 1° gennaio 2026 gli iscritti CASPOP confluissero nel FAS stesso, in via transitoria all'interno di una gestione separata, con mantenimento delle coperture assicurative dedicate al fine di garantire – nell'interesse di tutta la nuova compagine sociale - continuità di prestazioni e di contribuzioni e non incidere sull'equilibrio finanziario della forma stessa. Infatti, agli iscritti ex CASPOP nel periodo transitorio continueranno a essere offerte polizze assicurative loro dedicate e verranno svolte le analisi attuariali e di fattibilità utili alle valutazioni in merito al possibile passaggio alle prestazioni ordinarie erogate dal FAS.

L'accordo sindacale del 30 luglio prevedeva inoltre un innalzamento della contribuzione aziendale al FAS che, dal 2026, per i soci in servizio è passata dall'1% all'1,2% della retribuzione, e una nuova ripartizione dei neoassunti tra le forme di assistenza sanitaria del Gruppo.

In relazione a quanto precede, cogliendo le opportunità offerte dal richiamato accordo, il Consiglio di Amministrazione ha predisposto alcune modifiche allo Statuto (e ai Regolamenti) del Fondo Assistenza, allo scopo di consentire l'ingresso degli iscritti Caspop nel FAS a far data dal primo gennaio 2026 e l'innalzamento temporaneo, durante il periodo transitorio, del numero dei consiglieri del CDA da 12 a 20 per accogliere i loro rappresentanti. Il nuovo statuto è stato quindi approvato dall'Assemblea straordinaria svoltasi il 30 ottobre con una partecipazione al voto particolarmente elevata (circa la metà degli aventi diritto).

Altri fatti rilevanti

Sul fronte operativo si sono succedute varie iniziative volte a migliorare il servizio offerto dal Fas e dall'ufficio amministrativo, nonché a potenziare la comunicazione con i Soci. Per quanto riguarda le prestazioni erogate merita segnalare che dall'esercizio 2025 è stata presa in carico dal FAS la gestione diretta dei Grandi Interventi Chirurgici, eliminando l'integrazione della polizza, ampliando, al contempo, la numerosità delle casistiche coperte da sussidio. Inoltre, nello stesso periodo, è stato implementato il potenziamento delle prestazioni in forma diretta che ora riguardano: visite, accertamenti, diagnostica, tutti gli interventi chirurgici e odontoiatria. Sul fronte delle contribuzioni, nel 2025 è stato introdotto un nuovo metodo di calcolo della contribuzione dei familiari dei Soci, più aderente al loro reddito effettivo, con il relativo adeguamento delle procedure informatiche. A seguito di questo nuovo sistema di calcolo è stata modificata completamente la procedura di autocertificazione dei redditi comprendente anche l'autocertificazione delle pensioni per i soci in quiescenza. L'esercizio appena trascorso ha visto anche l'avvio di nuovi servizi convenzionati e integrativi alle prestazioni a favore dei Soci: le agevolazioni per scontistica su Occhiali e Lenti con le catene Salmoiraghi & Viganò e GrandVision, le polizze agevolate per le spese sanitarie sostenute in viaggio e la convenzione per gli studenti all'estero (AON). È stata inoltre introdotta una nuova e più efficace forma di comunicazione con l'ufficio amministrativo del FAS attraverso il c.d Contact form, un modulo di contatto on-line che consente di indirizzare correttamente le richieste ai colleghi competenti.

RISULTATI DI BILANCIO 2025 E PROSPETTIVE PER IL 2026

Sul piano dell'andamento economico l'esercizio 2025 del Fondo si è chiuso al 31 dicembre con un disavanzo della gestione ordinaria pari a 114.734 euro, un risultato ancora negativo, ma in significativo ridimensionamento (-931.400 euro, -89,0%) rispetto a quello registrato nell'esercizio precedente (1.046.134 euro).

Tale disavanzo deriva in primo luogo dal permanere di uno sbilancio negativo tra le entrate e i costi della gestione caratteristica, ovvero tra l'ammontare dei sussidi erogati e quello dei contributi incassati. I contributi ordinari complessivi, infatti, sono risultati pari a 10.163.357 euro, con una crescita del +10,6% rispetto al 2024, di cui 7.937.327 euro (+13,0% rispetto al 2024) da parte dei Soci e 2.226.030 (+2,6%) euro da parte dell'azienda. A fronte di queste entrate l'importo complessivo dei sussidi ordinari erogati ha totalizzato 10.261.260 euro, in aumento dello 0,5%, a cui si devono aggiungere altri costi di esercizio per un importo pari a 65.469 euro (-42,8%). A queste voci si sommano ricavi

della gestione finanziaria per 48.638 euro, in calo rispetto al 2024 (-32,6%) principalmente a seguito della flessione dei tassi d'interesse a breve termine.

Gestione ASA

Per quanto riguarda la gestione separata ASA, si fa presente che il totale dei contributi versati nel 2025 ammonta a 2.747.913 euro (contro 2.930.819 del 2024) mentre i sussidi erogati raggiungono un importo di 2.810.592 euro, generando così un utilizzo di disponibilità di esercizi precedenti per 62.679 euro a cui si contrappongono chiusure di posizioni ASA per 14.115 euro. L'importo complessivo di contributi ASA versati negli anni e non ancora utilizzati per rimborsi di spese (pertanto disponibili per rimborsi futuri) al 31/12/2025, risulta perciò pari a euro 5.572.224 (contro i 5.649.018 euro dell'esercizio precedente).

Riserve, fondo beneficenza e fondo solidaristico

Le riserve del FAS al 31/12/2025 ammontano a 2.119.879 euro dopo aver imputato a diminuzione del saldo al 31/12/2024 del disavanzo di gestione dell'esercizio (1.046.134) e l'utilizzo per un sussidio straordinario di 3.500 euro. A seguito dell'approvazione del Bilancio e della destinazione del disavanzo di gestione dell'esercizio corrente sopra menzionato, il saldo complessivo delle stesse risulterà quindi pari a 2.005.145 euro.

Il Fondo per destinazioni a beneficenza al 31 dicembre 2025 ammonta a 0 euro, mentre il fondo solidaristico della gestione ASA totalizza 389.733 euro, alimentato dai proventi per interessi della Gestione ASA al netto delle spese connesse agli investimenti e dagli avanzi generati della chiusura delle posizioni ASA.

Analisi sul disavanzo e prospettive future

La significativa riduzione del disavanzo di gestione rilevato nell'esercizio appena trascorso riflette gli effetti degli interventi approntati dal CDA nel corso dello scorso anno per correggere la tendenza al peggioramento dell'equilibrio finanziario del fondo che aveva iniziato a destare qualche preoccupazione, soprattutto nella prospettiva di medio lungo periodo. Infatti, pur a fronte delle congrue riserve di cui disponeva il Fondo Assistenza, anche dopo aver portato in diminuzione il disavanzo 2024, l'analisi dei bilanci post pandemia, evidenzia dinamiche costantemente divergenti, anno dopo anno, tra il monte dei sussidi erogati, in forte aumento e l'ammontare dei contributi versati dai soci e dall'azienda, per vari motivi stazionari o in modesta crescita. Tale tendenza è ormai da considerarsi depurata dagli effetti distorsivi provocati dall'erompere della pandemia ed incorpora pienamente la fiammata inflazionistica del biennio 2022/23. L'esercizio 2025 ha confermato, in particolare, un vivace trend di crescita del monte di sussidi richiesto, che riflette sia una generale tendenza all'aumento del costo delle prestazioni sanitarie a ritmi superiori all'inflazione, sia un progressivo e costante incremento del numero di richieste presentate dai Soci.

Pertanto, il Consiglio allora in carica ha ritenuto opportuno valutare una serie di interventi articolati con i quali contrastare tali dinamiche e riportare il FAS verso un equilibrio di medio lungo termine, avviando un'analisi volta a individuare criteri per rimodulare alcune tipologie di sussidi e ipotesi di ritocco dei contributi da parte dei Soci. Gli esiti di questo lavoro sono stati consegnati al Consiglio di Amministrazione eletto dall'Assemblea dei Soci 2025. Questa riflessione è stata svolta considerando naturalmente l'esigenza di mantenere un livello di servizio adeguato alle richieste dei Soci e, parallelamente, tenendo conto delle sfide attuali e future.

Il neo-eletto Consiglio, appena insediato, ha quindi esaminato il documento ricevuto e, soppesati vari elementi di novità che stavano emergendo, in particolare la prospettiva di ingresso di Caspop nel FAS, ha ritenuto di introdurre per l'esercizio 2025 la richiesta di un contributo straordinario una tantum ai soci ed ai loro familiari nel mese di dicembre. Parallelamente si è intervenuti sul lato prestazioni introducendo la liquidazione in forma diretta e la richiesta di una prescrizione medica per alcuni tipi di prestazioni. Questi provvedimenti hanno inciso significativamente sul ridimensionamento del risultato negativo dell'esercizio, contribuendo al vivace aumento dei contributi sopra citato. Il saldo dell'esercizio ha beneficiato peraltro anche di una dinamica più moderata rispetto agli ultimi anni nella crescita dei sussidi, come sopra evidenziato.

Nell'anno in corso tali valutazioni da parte del CDA stanno proseguendo, facendo tesoro del citato documento di analisi e valutando le novità che stanno emergendo, per determinare gli ulteriori provvedimenti che si rendono necessari per garantire l'equilibrio economico finanziario del fondo nell'esercizio 2026 e nel medio lungo termine. Occorrerà in primis considerare da un lato l'effetto dell'aumento della contribuzione aziendale per i soci in servizio a partire dal 2026, dall'altro il carattere una tantum del contributo straordinario richiesto nel 2025. Sarà inoltre necessario garantire l'adeguamento dei processi del FAS alle novità normative per il settore della sanità integrativa che il Governo sta introducendo.

Queste considerazioni impongono quindi un'attenta gestione ed un costante monitoraggio dei conti da parte del Consiglio di Amministrazione e della Direzione, onde puntare a garantire l'equilibrio economico del FAS, che è la

premessa per il buon funzionamento di questa istituzione e dei servizi che essa utilmente fornisce agli associati da oltre novanta anni.

L'ingresso nel FAS degli iscritti e nel CDA di alcuni consiglieri ex Caspop impegna inoltre il nuovo consiglio a proseguire nel percorso di attuazione dell'accordo di armonizzazione del welfare aziendale stipulato da Banco BPM e dalle Organizzazioni Sindacali nell'ambito dell'assistenza sanitaria, per garantire il corretto funzionamento di entrambe le gestioni coesistenti nel periodo transitorio e puntare a raggiungere la piena integrazione nel FAS in tempi rapidi e con le modalità corrette, a vantaggio di tutti i soci.

Per un'analisi di maggior dettaglio dei risultati economico finanziari dell'esercizio appena concluso, si rimanda naturalmente, ai dettagli ed ai relativi commenti contenuti nella Nota integrativa.

Conclusioni

Il Consiglio sottopone quindi ai Soci la votazione del bilancio dell'esercizio 2025 come assemblea ordinaria, che, in base agli articoli 14 e 15 dello Statuto ad oggi in vigore, è validamente costituita con la rappresentanza di almeno un ventesimo più uno dei Soci e delibera a maggioranza semplice dei voti.

Il Bilancio 2025 completo della Nota Integrativa e la versione del nuovo Statuto in votazione sono pubblicati sul sito del Fondo.

Il Consiglio di Amministrazione, inoltre, propone all'assemblea di votare alcuni sussidi straordinari a favore di situazioni onerose e gravi, per un totale di euro 3.500. Infine, l'Assemblea è chiamata ad approvare il conferimento dell'incarico di revisione del bilancio del FAS per il triennio 2026-2028 a favore della società KPMG.

Per il CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Presidente

Gamba Andrea

SCHEMI DI BILANCIO

STATO PATRIMONIALE

SITUAZIONE PATRIMONIALE		31/12/2025			31/12/2024		
(in Euro)	ORDINARIO	ASA	TOTALE	ORDINARIO	ASA	TOTALE	var.
(1) Crediti verso banche	1.786.414	1.765.546	3.551.960	1.472.539	1.852.451	3.324.990	6,83%
(2) Crediti verso soci	253.899	-	253.899	1.099	-	1.099	n.s.
(3) Crediti verso aziende	-	-	-	-	-	-	-
(4) Altri crediti	63.107	-	63.107	64.063	-	64.063	-1,48%
(5) Portafoglio titoli – BOT	319.098	490.920	810.018	718.026	1.302.013	2.020.039	-59,90%
(6) Portafoglio titoli – BTP	1.594.363	3.200.857	4.795.220	1.174.910	1.808.738	2.983.648	60,72%
(7) Portafoglio titoli – CED	500.000	500.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	2.000.000	-50,00%
(8) Immobilizzazioni immateriali	2.928	-	2.928	4.392	-	4.392	-33,26%
(9) Crediti verso erario	599	836	1.435	3.718	5.309	9.027	-84,05%
(10) Risconti attivi	1.209	3820	5.029	3.967	331	4.298	17,01%
Totale attività	4.521.617	5.961.979	10.483.596	4.442.714	5.968.842	10.411.556	0,69%
(11) Debiti verso soci	2.435.542	5.572.224	8.007.766	2.194.267	5.649.018	7.843.285	2,10%
(12) Debiti verso terzi	10.995	-	10.995	41.333	-	41.333	-73,38%
(13) Altri debiti	-	-	-	3.742	17.254	20.996	-100,00%
(14) Fondi Rischi Integrazione Sussidi e Controversie	69.913	-	69.913	79.490	-	79.490	-12,05%
(15) Fondo destinazione Beneficenza	-	-	-	-	-	-	-
(16) Fondo Solidaristico art.7 Regolamento ASA	-	389.733	389.733	-	301.955	301.955	29,07%
(17) Fondo di Riserva (avanzi di gestione esercizi prec.)	2.119.879	-	2.119.879	3.169.513	-	3.169.513	-33,12%
(18) Ratei passivi	22	22	44	503	615	1.118	n.s.
Avanzo (Disavanzo) di gestione	-114.734	-	-114.734	-1.046.134	-	-1.046.134	-89,03%
- avanzo/disavanzo ASA	-	-	-	-	-	-	-
- avanzo/disavanzo Gest. Ordin.	-114.734	-	-114.734	-1.046.134	-	-1.046.134	-89,03%
Totale passività	4.521.617	5.961.979	10.483.596	4.442.714	5.968.842	10.411.556	0,69%

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		31/12/2025			31/12/2024			
(in Euro)		ORDINARIO	ASA	TOTALE	ORDINARIO	ASA	TOTALE	var.
COSTI								
(19) Costi di gestione caratteristici	10.325.265	2.812.171	13.137.436	10.325.858	2.832.286	13.158.144	-0,16%	
(19.1) - Sussidi ordinari	10.261.260	-	10.261.260	10.212.873	-	10.212.873	0,47%	
(19.2) - Altri costi di esercizio	64.005	1.579	65.584	112.985	6.136	119.121	- 44,94%	
(19.3) - Prestaz. Sanitarie ASA (meno utilizzi da es. precedenti)	-	2.810.592	2.810.592	-	2.826.150	2.826.150	-0,55%	
(20) Accantonamento Fondo destinazione Beneficenza	-	-	-	-	-	-	-	
(21) Accantonamento Fondo Solidaristico art.7 Regolamento ASA	-	87.779	87.779	-	166.465	166.465	- 47,27%	
(22) Ammortamenti	1.464	-	1.464	1.464	-	1.464	0,00%	
Avanzo della gestione	-	-	-	-	-	-	-	
Totale costi	10.326.729	2.899.950	13.226.679	10.327.322	2.998.751	13.326.073	-0,75%	
RICAVI								
(23) Contributi	10.163.357	2.810.592	12.973.949	9.190.277	2.826.149	12.016.426	7,97%	
(23.1) - Contributi dei soci	7.937.327	801.780	8.739.107	7.021.439	752.160	7.773.599	12,42%	
(23.2) - Contributi aziende	2.226.030	1.946.133	4.172.163	2.168.838	2.178.658	4.347.496	-4,03%	
(23.3) - Contributi ASA non utilizzati e rinviati a futuri esercizi	-	-	-	-	-104.669	-104.669	n.s.	
(23.4) - Utilizzo disponibilità ASA di esercizi precedenti	-	62679	62679	-	-	-	n.s.	
(24) Ricavi della gestione finanziaria	48.638	75.243	123.881	90.911	93.024	183.935	- 32,65%	
(25) Ricavi della gestione straordinaria	-	14.115	14.115	-	79.578	79.578	- 82,26%	
Disavanzo della gestione	114.734	-	114.734	1.046.134	-	1.046.134	- 89,03%	
Totale ricavi	10.326.729	2.899.950	13.226.679	10.327.322	2.998.751	13.326.073	-0,75%	

RENDICONTO ECONOMICO

RENDICONTO ECONOMICO						
(in Euro)						
	31/12/2025			31/12/2024		
	ORDINARIO	ASA	TOTALE	ORDINARIO	ASA	TOTALE
ENTRATE						
Contributi dei soci:	7.937.327	801.780	8.739.107	7.021.439	752.160	7.773.599
Soci in servizio	2.699.537	369.440	3.068.977	2.218.737	377.950	2.596.687
Familiari dei soci in servizio	2.023.649		2.023.649	1.985.824	-	1.985.824
Soci non in servizio in quiescenza	1.711.446	408.220	2.119.666	1.421.314	356.750	1.778.064
Soci non in servizio in FdS	118.439	24.120	142.559	85.578	17.460	103.038
Familiari dei soci non in servizio – in quiescenza	1.030.275	-	1.030.275	997.579	-	997.579
Familiari dei soci non in servizio – in Fds	112.483	-	112.483	98.155	-	98.155
Superstiti	241.498	-	241.498	214.252	-	214.252
Contributi delle società del Gruppo	2.226.030	1.946.134	4.172.164	2.168.838	2.178.659	4.347.497
Eccedenze di cassa ex art. 35 C.C.N.L.	-	-	-	-	-	-
Interessi da investimenti al netto ritenute	48.638	75.242	123.880	90.911	93.024	183.935
Utilizzo disponibilità ASA esercizi precedenti	-	62.679	62.679	-	-	-
Ricavi della gestione straordinaria ASA	-	14.115	14.115	-	79.577	79.577
Totale entrate	10.211.995	2.899.950	13.111.945	9.281.188	3.103.420	12.384.608
RENDICONTO ECONOMICO						
(in Euro)						
	31/12/2025			31/12/2024		
	ORDINARIO	ASA	TOTALE	ORDINARIO	ASA	TOTALE
USCITE						
Sussidi per prestazioni	10.261.260	2.810.592	13.071.852	10.212.873	2.930.819	13.143.692
Ai soci in servizio	3.288.071	1.463.898	4.751.969	3.483.200	1.546.081	5.029.281
Ai familiari dei soci in servizio	2.681.318	810.147	3.491.465	2.677.005	822.559	3.499.564
Ai soci in quiescenza	2.344.380	281.590	2.625.970	2.184.720	255.996	2.440.716
Ai soci in FdS	157.528	45.257	202.785	157.302	32.716	190.018
Ai familiari dei soci in quiescenza	1.425.740	171.457	1.597.197	1.361.292	151.234	1.512.526
Ai familiari dei soci in FdS	153.684	31.640	185.324	131.622	13.045	144.667
Ai superstiti	210.539	6.603	217.142	217.732	4.519	222.251
Contributi ASA non utilizzati e rinviati a futuri esercizi	-	-	-	-	104.669	104.669
Premio polizze assic. - Grandi Interventi	-	-	-	44.821	-	44.821
Accantonamenti Fondo beneficenza	-	-	-	-	-	-
Accantonamento Fondo Solidaristico art.7 Regolamento ASA	-	87.779	87.779	-	166.465	166.465
Oneri bancari - imposte e penali	228	129	357	212	104	316
Altri costi e oneri	63.777	1.450	65.227	67.952	6.032	73.984
Ammortamenti	1.464	-	1.464	1.464	-	1.464
Totale uscite	10.326.729	2.899.950	13.226.679	10.327.322	3.103.420	13.430.742
Avanzo/ (disavanzo) della gestione	-114.734	-	-114.734	-1.046.134	-	-1.046.134
	10.211.995	2.899.950	13.111.945	9.281.188	3.103.420	12.384.608

NOTA INTEGRATIVA

PARTE A – CRITERI DI VALUTAZIONE

Principi generali di redazione

Il bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto economico e dalla Nota Integrativa ed è corredato della relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione.

Gli importi degli schemi di bilancio e i dati riportati nelle tabelle della nota integrativa sono espressi in Euro, arrotondati all'unità, qualora non diversamente indicato.

Il bilancio è redatto con intento di chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio è redatto nel rispetto dei seguenti principi generali:

- continuità operativa: il bilancio è redatto nella prospettiva della continuità dell'attività del Fondo;
- rilevazione per competenza economica: il bilancio è redatto secondo il principio della rilevazione per competenza economica ad eccezione dell'informativa sui flussi finanziari;
- coerenza di presentazione: la presentazione e la classificazione delle voci nel bilancio vengono mantenute costanti da un esercizio all'altro a meno che un principio o un'interpretazione non richieda un cambiamento nella presentazione. In quest'ultimo caso nella nota integrativa viene fornita l'informativa riguardante i cambiamenti effettuati rispetto all'esercizio precedente.
- prevalenza della sostanza sulla forma: le operazioni e gli altri eventi sono rilevati e rappresentati in conformità alla loro sostanza e realtà economica e non solamente secondo la loro forma legale;
- compensazione: le attività e le passività, i proventi e i costi non vengono compensati;
- informazioni comparative: per ogni conto dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto Economico viene fornita l'informazione comparativa relativa all'esercizio precedente (o più esercizi precedenti). I dati relativi all'esercizio precedente possono essere opportunamente adattati, ove necessario, al fine di garantire la comparabilità delle informazioni relative all'esercizio in corso. L'eventuale non comparabilità, l'adattamento o l'impossibilità di quest'ultimo sono segnalati e commentati nella nota integrativa.

E' stato redatto in conformità alle disposizioni dello Statuto approvato dall'Assemblea Straordinaria dei Soci del 29 giugno 2022 e del Regolamento definitivamente approvato dall'Assemblea Ordinaria del 26 Giugno 2024.

PARTE B – STATO PATRIMONIALE

Si riportano nel seguito i principi contabili applicati, dettagliati per voce di bilancio.

1. Crediti verso banche

Sono iscritti al loro valore nominale e sono composti dalla liquidità disponibile sui conti correnti al 31 dicembre 2025. Si specifica che sul conto corrente per stabili giacenze è gestita la liquidità del Fondo di Riserva. Nel conto corrente della sezione ASA è gestita anche la liquidità del Fondo Solidaristico, mentre quella del Fondo di Beneficenza è inclusa nel conto corrente della sezione ordinaria.

Crediti verso banche (in Euro)	2025	2024	2023
	3.551.960	3.324.990	4.199.209
di cui:			
- Liquidità disponibile su c/c sez. ordinaria al 31.12	1.586.206	1.385.272	1.269.845
- Conto corrente sez. ASA	1.765.546	1.852.451	2.275.024
- Conto corrente per stabili giacenze:	200.208	87.267	654.340

I saldi dei rapporti includono le competenze maturate al 31 dicembre 2025. Il tasso di remunerazione, calcolato sulla giacenza media annuale 2025, per tutti i conti correnti è pari a 0,75% lordo (netto 0,56%).

2. Crediti verso soci

I Crediti verso soci comprendono:

- gli importi a titolo di contributi dovuti per il 2025 incassati a gennaio del 2026;
- gli importi restituiti da parte dei soci nel mese di gennaio del 2026 a seguito di revisioni dei rimborsi di spese del 2025

Crediti verso soci (in Euro)	2025	2024	2023
	253.899	1.099	1.618
di cui:			
- Crediti verso Soci in servizio	1.809	990	1.576
- Crediti verso Soci in quiescenza	252.090	109	42

3. Crediti verso aziende

Tutti gli importi a titolo di contributi dovuti per il 2025 sono stati incassati nell'esercizio.

4. Altri Crediti

Sono rappresentati:

- Rimborso da BANCO BPM per fatture PREVIMEDICAL di competenza dell'esercizio 2025 tramite bonifico del 20/01/2026 di euro 40.454,99;
- Rimborso da BANCO BPM per fattura MAZARS di competenza dell'esercizio 2025 tramite bonifico del 20/01/2026 di euro 9.287,25;
- Rimborso da BANCO BPM per fatture emesse dallo STUDIO LEONARDO AMBROSI di competenza dell'esercizio 2025 tramite bonifico dell'08/01/2026 per euro 2.897,50 e del 20/01/2026 per euro 2.897,50

- d. Rimborso da BANCO BPM per fattura STUDIO NOTARILE PORCEDDU di competenza dell'esercizio 2025 tramite bonifico del 20/01/2026 di euro 3.909,60;
- e. Rimborso da BANCO BPM per fattura WELFARE NEST di competenza dell'esercizio 2025 tramite bonifico del 20/01/2026 di euro 3.660,00.

Altri crediti (in Euro)	2025	2024	2023
	63.107	64.063	74.019
Risconti attivi – Polizza Grandi Interventi competenza esercizio succ.	-	-	45.039
Altri crediti	63.107	64.063	28.980

5. Portafoglio titoli - BOT

Le somme risultano iscritte tra i titoli dell'attivo circolante valutati al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori.

Portafoglio titoli - BOT (in Euro)	2025	2024	2023
	810.018	2.020.039	1.475.829
di cui:			
- Portafoglio titoli – BOT	319.098	718.026	639.584
- Portafoglio titoli – BOT - ASA	490.920	1.302.013	836.245

6. Portafoglio titoli - BTP

Le somme risultano iscritte tra i titoli dell'attivo circolante valutati al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori.

Portafoglio titoli - BTP (in Euro)	2025	2024	2023
	4.795.220	2.983.648	3.010.017
di cui:			
- Portafoglio titoli – BTP	1.594.363	1.174.910	1.352.857
- Portafoglio titoli – BTP - ASA	3.200.857	1.808.738	1.657.160

Dettaglio della composizione del portafoglio titoli

Dossier Titoli n. 9425788 relativo al cc 905 – ASA

Codice ISIN	Descrizione	Valore nominale (euro)	Prezzo Medio di Carico	Prezzo di chiusura al 31/12/2025	Plusvalenze teoriche (+) /Minusvalenze teoriche (-) al 31/12 (lordo commissioni)
IT0005655037	BOT 13.06.25-12.06.26 364GG	500.000,00	98,1840	99,118	4.670,00
IT0005437147	BTP 01.03.21-01.04.26 0%	434.000,00	94,0031	99,532	23.995,30
IT0005454241	BTP 01.08.21-01.08.26 0%	518.000,00	96,5052	98,880	12.301,50
IT0005419848	BTP 01.08.20-01.02.26 0,50%	435.000,00	92,2013	99,892	33.454,73
IT0005390874	BTP 0,85% 15.11.19-15.01.27	454.000,00	96,7217	98,810	9.480,88
IT0005210650	BTP 1,25% EUR 2026-01.12.2026	460.000,00	98,3513	99,3130	4.423,82
IT0005484552	BTP 22/27 1,10% EUR	506.000,00	98,5474	98,8100	1.328,76
IT0005657330	BTP 25/27 2,10% EUR	502.000,00	99,9458	99,820	- 631,52
					89.023,47

Dossier Titoli n. 9426312 relativo al cc 166868 – RISERVA

Codice ISIN	Descrizione	Valore nominale (euro)	Prezzo Medio di Carico	Prezzo di chiusura al 31/12/2025	Plusvalenze teoriche (+) /Minusvalenze teoriche (-) al 31/12 (lordo commissioni)
IT0005655037	BOT 13.06.2025-12.06.2026 364GG	325.000,00	98,1840	99,1180	3.035,50
IT0005437147	BTP 01.03.21-01.04.26 0%	436.000,00	94,4482	99,5320	22.165,37
IT0005419848	BTP 01.08.20-01.02.26 0,50%	350.000,00	92,1715	99,8920	27.021,73
IT0005210650	BTP 1,25% EUR 2026-01.12.2026	362.000,00	98,3506	99,3130	3.483,89
IT0005484552	BTP 22/27 1,10% EUR	510.000,00	98,8117	98,8100	- 8,67
					55.697,82

7. Portafoglio titoli – CD - EVERGREEN

I titoli denominati CD EVERGREEN giunti a scadenza a maggio 2025, sono stati sostituiti da sottoscrizione di n.2 Time Deposit della durata di 18 mesi al tasso lordo dell'1,60% e per la parte rimanente da ulteriori BTP.

Portafoglio titoli CD (in Euro)	2025	2024	2023
	1.000.000	2.000.000	2.500.000
di cui:			
Portafoglio titoli – TIMEDEPOSIT	500.000	-	-
Portafoglio titoli – TIMEDEPOSIT - ASA	500.000	-	-
Portafoglio titoli – CD - EVERGREEN	-	1.000.000	1.500.000
Portafoglio titoli – CD – EVERGREEN - ASA	-	1.000.000	1.000.000

8. Immobilizzazioni immateriali

Servizi una tantum per attività iniziale di personalizzazione contabilizzazione del programma di contabilizzazione in licenza d'uso.

Immobilizzazioni immateriali (in Euro)	2025	2024	2023
	2.928	4.392	5.856
di cui ONERI PLURIENNALI:			
Importo lordo	4.392	5.856	7.320
ammortamento	-1.464	-1.464	-1.464

9. Crediti verso erario

Erario c/ritenuta – Imposta su interessi

Credito verso erario (in Euro)	2025	2024	2023
	1.435	9.027	6.230
di cui:			
- Erario c/ritenuta – imposta su interessi	599	3.718	2.695
- Erario c/ritenuta – imposta su interessi ASA	836	5.309	3.535

10. Risconti attivi

Includono i risconti su cedole maturate sui BTP del comparto ordinario per euro 1.209,39 ed euro 3.820,83 per quello ASA.

Risconti attivi (in Euro)	2025	2024	2023
	5.029	4.298	9.779
di cui:			
- Risconti attivi	1.209	3.967	6.417
- Risconti attivi ASA	3.820	331	3.362

11. Debiti verso soci

Rappresentano per la parte ordinaria i sussidi non ancora erogati alla data di fine esercizio a fronte delle richieste pervenute entro il 20 gennaio dell'esercizio successivo, come previsto dall'art. 12 dello Statuto e dall'art. 14.1 del Regolamento (ed.2025) del Fondo. Tali debiti sono stati interamente liquidati nel corso dei primi mesi del 2026.

Debiti verso soci (in Euro)	2025	2024	2023
	8.007.766	7.843.285	7.839.849
di cui:			
- sussidi ORDINARI non ancora erogati alla data di fine esercizio	2.435.542	2.194.267	2.215.923
- debiti per contributi competenza ASA	5.572.224	5.649.018	5.623.926

Per quanto attiene ai debiti per contributi di competenza ASA, essi rappresentano l'importo totale dei contributi disponibili per rimborsi ASA futuri, al netto di quanto erogato a titolo di prestazioni ASA, ed al netto delle chiusure delle posizioni ASA. Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che a partire dal 2021 i contributi delle posizioni ASA di soci cessati per qualsiasi motivo vengano sospesi fino al 31 dicembre dell'esercizio successivo alla cessazione per avere certezza degli importi non più esigibili dai soci. Tali importi, come previsto dall'art.7 e 8 del Regolamento ASA ed.2026, confluiscono nel Fondo Solidaristico e per l'esercizio 2025 ammontano a euro 14.115,00.

Nella seguente tabella si evidenzia la ricostruzione della voce di bilancio:

Debiti per contributi competenza ASA (in Euro)	2025	2024	2023
Saldo iniziale (contributi disponibili da anno precedente)	5.649.018	5.623.926	5.095.194
- contributi destinati ad ASA	2.747.913	2.930.819	3.297.159
ASA volontari	801.780	752.160	750.451
contributi azienda	1.946.133	2.178.659	2.546.708
- sussidi ASA erogati	-2.810.592	-2.826.150	-2.729.404
- chiusure di posizioni ASA	-14.115	-79.577	-39.023
Saldo finale	5.572.224	5.649.018	5.623.926

12. Debiti verso terzi

Rappresentano il debito verso Previmedical riguardante il servizio prestato nel 2025 di euro 683,20 per la gestione delle pratiche dirette (periodo dicembre 2025), il debito verso Italian Welfare riguardante il servizio prestato nel 2025 di euro 5.735,95 ed il debito verso l'Avv.Fiocco riguardante il servizio prestato nel 2025 di euro 4.576,00.

Debiti verso terzi (in Euro)	2025	2024	2023
	10.995	41.333	-
di cui:			
- Fornitori	10.995	41.333	-
- Debiti verso banche	-	-	-

13. Altri debiti

Per l'anno 2025 il conto non è stato movimentato.

Altri debiti (in Euro)	2025	2024	2023
Altri debiti - ASA	-	17.254	15.910
Altri debiti	-	3.742	-

14. Fondo Rischi Integrazione Sussidi e Controversie

Si riferisce all'importo accantonato per il rischio di dover liquidare ulteriori somme ad alcuni Soci (in particolare per quanto riguarda i grandi interventi chirurgici) e risulta comprensivo delle relative spese legali. Pur in assenza di controversie in corso, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto prudenzialmente di mantenere accantonata la riserva.

Nel corso del 2025 si sono sostenute spese legali per euro 4.576 ed inoltre è insorta una controversia risolta con atto di transazione e rimborso da parte del Fondo di 5.000 euro tramite bonifico (28.03.2025).

Fondo rischi (in Euro)	2025	2024	2023
A. Consistenze iniziali	79.490	79.490	79.490
B. Aumenti			
B.1. Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-
B.2. Altre variazioni	-	-	-
C. Diminuzioni			
C.1. Utilizzi dell'esercizio	9.576	-	-
C.2. Altre variazioni	-	-	-
D. Consistenze finali	69.913	79.490	79.490

15.Fondo destinazioni a beneficenza

Nel 2025 il Fondo non è stato alimentato da alcun accantonamento e risulta azzerato.

Fondo di beneficenza (in Euro)	2025	2024	2023
A. Consistenze iniziali	-	32.105	30.020
B. Aumenti			
Accantonamenti dell'esercizio	-	-	2.086
Accantonamenti esercizi precedenti	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-
C. Diminuzioni			
Utilizzi nell'esercizio	-	32.105	-
Altre variazioni	-	-	1
		-	-
D. Consistenze finali	-	-	32.105

16.Fondo Solidaristico - Regolamento ASA

In applicazione degli all'artt. 7 e 8 del Regolamento per la gestione separata ASA ed.2026, il Consiglio di Amministrazione ha stabilito di appostare nell'apposito "Fondo Solidaristico" le posizioni ASA chiuse per cessazioni o decessi e i rendimenti annui delle giacenze ASA (voce B) e i relativi utilizzi nel corso dell'esercizio per le finalità solidaristiche (voce C). Si segnala che nell'esercizio non sono state né deliberate né effettuate erogazioni.

Fondo di Solidaristico Regolamento ASA (in Euro)	2025	2024	2023
A. Consistenze iniziali	301.955	135.490	51.544
B. Aumenti			
Avanzo ASA 2024 per posizioni chiuse	14.115	79.577	39.023
Interessi su giacenze ASA	73.663	86.888	44.923
C. Diminuzioni			
Utilizzi nell'esercizio	-	-	-
D. Consistenze finali	389.733	301.955	135.490

17. Fondo di Riserva

Rappresenta il fondo iniziale di dotazione e le successive variazioni intervenute negli esercizi successivi per effetto degli avanzi o dei disavanzi di gestione rilevati nel corso degli esercizi precedenti.

Il Fondo di Riserva a norma dell'art. 37 dello Statuto è destinato ad essere utilizzato qualora il gettito ordinario dei contributi non risulti sufficiente all'erogazione dei sussidi del Fondo.

Di seguito viene riportata la movimentazione del Fondo di riserva intervenuta nel corso dell'esercizio:

Fondo di riserva			
(in Euro)	2025	2024	2023
A. Consistenze iniziali	3.169.513	3.888.655	4.131.988
B. Aumenti			
B.1. Avanzo della gestione dell'esercizio devoluto alla riserva a norma dell'art. 15 dello Statuto	-	-	-
B.2. Altre variazioni	-	-	-
C. Diminuzioni			
C.1. Utilizzi per sussidi straordinari (approvati nell'assemblea dei soci annuale)	3.500	10.200	-
C.2. Disavanzo della gestione dell'esercizio imputato a riserva	1.046.134	708.942	243.333
C.3. Altre variazioni	-	-	-
D. Consistenze finali	2.119.879	3.169.513	3.888.655

A seguito dell'approvazione del Bilancio il saldo complessivo del Fondo di Riserva risulterà pari 2.005.145 euro (dato da consistenze finali di euro 2.119.879 – disavanzo dell'anno di euro 114.734). Come previsto dallo statuto il “valore minimo di garanzia” del Fondo di Riserva deve essere pari all'8% delle prestazioni annuali. Tale valore per l'esercizio 2025 è pari a 820.900 euro.

18. Ratei passivi

ASA: RATEO CAPITAL GAIN addebitato nel 2026

ORDINARIA: RATEO PASSIVO - per imposta capital gain addebitato in data 29.01.2026

Ratei passivi			
(in Euro)	2025	2024	2023
	44	1.119	-
di cui:			
- Ratei passivi	22	504	-
- Ratei passivi ASA	22	615	-

PARTE C – CONTO ECONOMICO

19.Costi di gestione caratteristici

Rappresenta il totale dei costi sostenuti dal Fondo nel corso dell'esercizio ed è suddiviso in tre tipologie:

19.1 Sussidi ordinari

La voce è costituita dai sussidi richiesti e liquidati di competenza dell'esercizio corrente (comprensivi quindi delle richieste contenenti le spese sostenute nel 2025 pervenute al Fondo entro il 20 gennaio 2026).

Sussidi ordinari (in Euro)	2025	2024	2023
19.1 Sussidi ordinari	10.261.260	10.212.873	9.644.717
di cui:			
- sussidi ordinari dell'esercizio corrente	9.682.752	9.757.485	9.532.063
- sussidi ordinari rimborsati forma diretta	578.508	455.388	112.654

Nel bilancio 2025 i sussidi straordinari deliberati dal CdA del 06/05/2025 e approvati dall'assemblea del 26/06/2025, pari a 3.500 euro sono rilevati direttamente a riduzione del fondo di riserva.

Sussidi straordinari (in Euro)	2025	2024	Var %
Sussidi straordinari erogati durante l'esercizio	3.500	10.200	-66,69%

Di seguito viene riportato il dettaglio dei sussidi per prestazioni ordinarie distinti per causali di spesa, al netto di eventuali movimenti contabili:

Sussidi ordinari (in Euro)	2025	2024	Var. %
Sussidi ordinari dell'esercizio	10.261.261	10.212.873	0,47%
Totale visite, ticket e fisioterapie	4.731.077	4.815.217	-1,75%
- Visite mediche, accertamenti, psicoterapeutici.	3.243.646	3.403.399	-4,69%
- Visite mediche	1.669.912	1.655.408	0,88%
- Accertamenti diagnostici	826.753	923.862	1,21%
- Esami di laboratorio	108.326		
- Sedute psicoterapiche	619.605	806.543	-23,18%
- Check up	19.050	16.216	17,48%
- Tamponi Covid-19	-	1.370	n.s.
- Ticket	564.143	555.158	1,62%
- Ticket	564.143	555.158	1,62%
- Trattamenti fisioterapici e terapie	923.287	856.660	7,78%
- Trattamenti e terapie	792.777	724.473	9,43%
- Trattamenti e terapie per casi gravi	100.383	106.435	-5,69%
- Rieducazione alimentare	19.298	15.655	23,27%
- Cure termali	10.828	10.097	7,24%

Totale medicinali	4.729	7.657	-38,24%
- Medicinali	4.729	7.657	-38,24%
- Medicinali omeopatici	-	-	n.s.
Totale cure dentarie	3.185.152	3.188.369	-0,10%
- Cure dentarie	2.635.027	2.615.183	0,76%
- Cure dentarie lunga durata	550.125	573.186	-4,02%
Totale interventi Chirurgici	1.251.822	1.105.036	13,28%
- Interventi medico-chirurgici	763.071	690.320	10,54%
- Interventi chirurgici	648.004	575.669	12,57%
- Interventi dermatologici	86.648	76.382	13,44%
- Parto	4.401	-	n.s.
- Procreazione med. Assistita	20.111	16.681	20,56%
- Interventi collegati a malattie onc.	3.907	21.588	-81,90%
- Grandi interventi	488.751	414.716	17,85%
Rette di degenza	27.778	48.735	-43,00%
- Rette case di riposo	22.353	21.668	3,16%
- Rette senza intervento chirurgico	5.424	27.067	n.s.
Ausili	1.024.327	999.798	2,45%
- Occhiali da vista	710.072	809.775	3,63%
- Lenti corneali	129.111		
- Protesi ausili e presidi	185.145	190.023	-2,57%
Assistenza	36.376	48.061	-24,31%
- Assist. infermieristica	3.630	4.655	-22,02%
- Assist. socio-sanitaria	32.746	43.406	-24,56%

19.3 Prestazioni sanitarie ASA

L'importo dei sussidi per prestazioni ASA liquidati nell'esercizio 2025 è stato pari a euro 2.810.592.

Di seguito viene riportato il dettaglio dei sussidi per prestazioni ASA erogati nel 2025, distinti per causali di spesa e riportati nel Rendiconto Economico suddivisi in base alla categoria di beneficiario.

Sussidi ASA (in Euro)	2025	2024	Var %
Sussidi ASA dell'esercizio	2.810.592	2.826.149	-0,55%
Totale visite, ticket e fisioterapie	1.098.299	1.075.326	2,14%
- Visite med., accertamenti, psicoter.	779.543	775.269	0,55%
- Visite mediche	444.008	420.661	5,55%
- Accertamenti diagnostici	150.524	173.182	-4,08%
- Esami di laboratorio	15.586		
- Sedute psicoterapiche	169.115	180.937	-6,53%
- Check up	263	9	n.s.
- Tamponi Covid-19	47	480	-90,31%

- Quota di spesa rimasta a carico del socio a seguito di visite, accert. diagnostici ed esami di laboratorio liquidati in forma diretta da Previmedical	8.104	-	n.s.
- Ticket visite mediche e accertamenti	40	24	66,88%
- Trattamenti fisioterapici e terapie	310.612	300.033	3,53%
- <i>Trattamenti e terapie</i>	292.962	273.178	7,24%
- <i>Trattamenti e terapie per casi gravi</i>	12.047	20.761	-41,97%
- <i>Rieducazione alimentare</i>	3.010	3.571	-15,70%
- <i>Cure termali</i>	2.593	2.522	2,81%
Totale medicinali	276.477	287.064	-3,69%
- Medicinali	1.757	1.783	-1,47%
- Medicinali e omeop. rimborsabili solo in ASA	270.102	280.344	-3,65%
- Preparazioni galeniche	4.618	4.937	-6,45%
Totale cure dentarie	872.864	917.432	-4,86%
- Cure dentarie	713.771	753.034	-5,21%
- Cure dent. lunga durata	156.901	164.398	-4,56%
- Quota di spesa rimasta a carico del socio per CURE DENTARIE liquidate in forma diretta da Previmedical	2.191	-	n.s.
Totale interventi Chirurgici	95.915	103.996	-7,77%
- Interventi medico-chirurgici	94.841	93.030	1,95%
- <i>Interventi chirurgici</i>	56.567	68.024	-16,84%
- <i>Interventi dermatologici</i>	16.994	14.748	15,23%
- <i>Parto</i>	1.886	-	n.s.
- <i>Procreazione med. Assistita</i>	5.896	10.059	-41,38%
- <i>Interventi collegati a malattie onc.</i>	-	199	n.s.
- Quota di spesa rimasta a carico del socio a seguito di interventi chirurgici liquidati in forma diretta da Previmedical	13.497	10.966	23,08%
- Grandi Interventi	1.074	-	n.s.
Rette di degenza	2.786	8.809	-68,38%
- <i>Rette case di riposo o strutture lungodegenza</i>	2.393	8.809	-68,38%
- <i>Rette di degenza - senza intervento chirurgico</i>	393		
Ausili	454.888	424.655	7,12%
- <i>Occhiali da vista</i>	262.042	267.605	8,39%
- <i>Lenti corneali</i>	28.016		
- <i>Protesi ausili e presidi</i>	19.603	11.994	63,44%
- <i>Dispositivi medici</i>	145.227	145.056	0,12%
Assistenza	9.364	8.867	5,61%
- <i>Assistenza infermieristica</i>	1.083	1.539	-29,63%
- <i>Assistenza sociosanitaria</i>	5.981	5.224	14,50%
- <i>Ambulanza eliambulanza</i>	2.300	2.104	9,32%

19.2 Altri costi di esercizio

La voce è costituita dai costi sostenuti dal Fondo nel corso dell'esercizio e non riconducibili a erogazione di sussidi.

Altri costi di esercizio (in Euro)	2025	2024	2023
19.2 Altri costi	65.584	120.585	80.615
- Gestione ordinaria	64.005	114.449	76.766
- Gestione ASA	1.579	6.136	3.849

i. Copertura Assicurativa

A seguito della decisione del Cda di gestire internamente i cosiddetti grandi interventi chirurgici (GIC) dal 1° gennaio 2025 non è stata rinnovata la polizza GIC.

Copertura Assicurativa (in Euro)	2025	2024	2023
Copertura assicurativa GIC	-	44.821	44.931

ii. Erogazioni liberali

Essendo stato azzerato e non alimentato il fondo beneficenza, non è stata deliberata alcuna erogazione.

iii. Oneri bancari – Imposte e penali

Gli oneri bancari dell'esercizio ammontano a 357 euro.

Oneri bancari (in Euro)	2025	2024	2023
Oneri	357	316	365
- Gestione ordinaria	228	212	249
- Gestione ASA	129	104	116

iv. Altri costi e oneri

Gli altri costi e oneri sono costituiti dalla quota annuale di adesione a MEFOP, società costituita dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per lo sviluppo del Mercato dei Fondi Pensione e dei Fondi Sanitari, alla quale si è deciso di aderire a partire da ottobre 2018 per le attività di formazione e consulenza offerte, nonché dai costi per l'attività di consulenza del DPO-Privacy (contratto con società Mazars), dal costo per consulenze contabili, legali e mediche ed infine il costo relativo ai ratei interessi generati dall'acquisto dei titoli pagati alla controparte al momento dell'acquisto dei titoli. Si riepiloga nella tabella seguente la ricostruzione della voce di costo con l'indicazione degli importi rimborsati da Banco BPM.

Altri costi (in Euro)	2025	2024	2023
	63.777	67.952	31.586
di cui gestione ordinaria:			
- Mefop	14.577	14.433	13.655
- Forvis Mazars	18.574	19.215	17.427
-Rimborso BBPM per Forvis Mazars	-18.574	-19.215	-17.427
-Provider – Previmedical	122.699	155.759	-
-Rimborso BBPM per Previmedical	-118.728	-155.759	-
- Reload Lab: sito FAS	3.965	3.660	-
- Altri costi e oneri	1.122	4.960	3.307
-Consulenza per attuazione dei D.M. 09/22	37.502	36.600	-
- Rimborso BBPM Consul. attuazione D.M. 09/22	-3.660	-	-
- Consulenza e attività contabili/fiscali	10.157	11.133	11.000
-Rimborso da Banco BPM per consulenza	-10.157	-11.133	-
- Consulenze legali	4.576	2.860	624
- utilizzo Fondo Rischi Integr. Sussidi e Controversie	-4.576	-	-
- Intervento Notaio per redazione Verbale Assemblea	3.910	-	-
-Rimborso BBPM per Notaio	-3.910	-	-
- Consulenze mediche	6.300	5.439	3.000
	1.450	6.032	3.733
di cui gestione ASA:			
-Altri costi e oneri	1.450	6.032	3.733

20.Accantonamento a Fondo Beneficenza

Include l'importo pari al 25% delle eccedenze di cassa dovute al Fondo dal Banco BPM come indicato al punto 15 dello Stato Patrimoniale. Nel corso del 2025, non avendo percepito tali eccedenze, non si è accantonato alcuna somma.

21.Accantonamento al Fondo Solidaristico - Regolamento ASA

Include gli importi relativi agli interessi netti maturati sulle giacenze ASA per euro 73.664 e le posizioni ASA chiuse ai sensi dell'art.6 del Regolamento per 14.115 come indicato al punto 16 dello Stato Patrimoniale.

22.Ammortamenti

Quota di ammortamento 2025 per 1.464 euro come indicato al punto 8 dello Stato Patrimoniale.

23. Contributi

Rappresenta il totale dei contributi introitati dal Fondo di competenza dell'esercizio ed è suddiviso in tre tipologie:

23.1 Contributi dei Soci

I Soci nel corso dell'esercizio hanno versato i seguenti importi, comprensivi dei contributi straordinari incassati a dicembre 2025/gennaio 2026:

Contributi dei Soci (in Euro)	2025	2024	2023
23.1 Contributi dei Soci (ordinari + ASA)	8.739.107	7.773.599	7.633.511
di cui:			
Contributi soci gestione ordinaria	7.937.327	7.021.439	6.883.060
Soci in servizio e familiari	4.723.186	4.204.561	4.138.312
- <i>Soci in servizio (1%)</i>	<i>2.516.888</i>	<i>2.218.737</i>	<i>2.145.396</i>
- <i>Familiari dei Soci in servizio</i>	<i>1.793.798</i>	<i>1.985.824</i>	<i>1.992.916</i>
- <i>Contributo straordinario 2025</i>	<i>412.500</i>		
Soci non in servizio e fam.	3.214.141	2.816.878	2.744.749
- <i>Soci in quiescenza</i>	<i>1.551.995</i>	<i>1.421.314</i>	<i>1.382.964</i>
- <i>Soci in FdS</i>	<i>110.639</i>	<i>85.578</i>	<i>101.842</i>
- <i>Familiari dei Soci in quiescenza</i>	<i>954.675</i>	<i>997.579</i>	<i>940.066</i>
- <i>Familiari dei Soci in FdS</i>	<i>103.484</i>	<i>98.155</i>	<i>115.729</i>
- <i>Superstiti e loro familiari</i>	<i>230.148</i>	<i>214.252</i>	<i>204.147</i>
- <i>Contributo straordinario 2025</i>	<i>263.200</i>		
Contributi volontari Asa versati dai soci	801.780	752.160	750.451
Soci in servizio	369.440	377.950	409.501
Soci non in servizio e fam.	432.340	374.210	340.950

23.2 Contributi delle Aziende

Si tratta dei contributi versati nel corso dell'esercizio dalle Aziende per le quali ogni singolo Socio presta servizio come dipendente. L'importo per ogni singola azienda, quindi, è suscettibile di anno in anno di variazioni collegate alla mobilità del personale all'interno del Gruppo Banco BPM.

Contributi delle Aziende (in Euro)	2025	2024	2023
23.2 Contributi delle Aziende	4.172.164	4.347.497	4.650.769
di cui			
Contributi aziende gestione ordinaria	2.226.030	2.168.838	2.104.061
- Banco BPM	2.065.477	2.025.253	1.949.362
- Banca Aletti	140.204	123.717	117.206
- Aletti Fiduciaria	2.887	3.505	3.380
-Circolo Ricreativo fra il Personale	1070	922	907
Banca Akros	16.392	15.441	33.206
Contributi aziende all'ASA	1.946.134	2.178.659	2.546.708

23.4 Utilizzo disponibilità ASA di esercizi precedenti

La presente voce di Conto Economico è costituita dai contributi versati dai soci negli esercizi precedenti e utilizzati nel corso del 2025. La voce ammonta a 62.679 euro.

24. Ricavi della gestione finanziaria

Sono costituiti dai ricavi derivanti dagli interessi maturati conteggiati al netto delle relative ritenute che ammontano a 123.880 euro.

Interessi derivanti da investimenti (in Euro)	2025	2024	2023
	123.880	183.935	94.899
23. Interessi derivanti da investimenti (al netto ritenute)			
Interessi maturati	139.238	211.205	119.855
Ritenute fiscali	-15.358	-27.270	-24.956
Totale interessi netti di cui			
Investimenti Asa	75.242	93.024	48.772
Investimenti c/ordinario	48.638	90.911	46.127

25. Ricavi della gestione straordinaria

Sono costituiti dai proventi derivanti dalle eccedenze di cassa dovute al Fondo dal Banco BPM per le quali al 31 dicembre 2023 risulta maturata la prescrizione decennale. Per l'esercizio 2025 non è stato comunicato alcun importo.

Eccedenze di cassa (in Euro)	2025	2024	2023
24. Eccedenze di cassa	-	-	8.343

PARTE D – INFORMAZIONI SULLA COMPAGINE SOCIALE

26. Composizione dei Soci iscritti al Fondo al 31/12/2025.

Iscritti	2025	2024	2023
Totale Iscritti	12.747	12.724	12.944
Soci in servizio	3.857	3.862	3.967
Familiari di soci in servizio	4.667	4.848	4.982
Soci in quiescenza	2.131	2.075	2.010
Familiari di soci in quiescenza	1.525	1.507	1.464
Soci al fondo di solidarietà (fds)	157	88	125
Familiari di soci in fds	183	112	166
Superstiti	227	232	230

27. Contributi medi per categoria (escluso i contributi straordinari)

Contributo medio annuo	2025	2024	2023
Contributo medio per iscritto	570	552	532
Soci in servizio	653	575	541
Familiari di soci in servizio	384	410	400
Soci in quiescenza	728	685	688
Familiari di soci in quiesc.	626	662	642
Soci al fondo di solidarietà (fds)	705	972	815
Familiari di soci in fondo solid.	565	876	697
Superstiti	1.014	924	888

28. Sussidi medi per categoria

Sussidio medio annuo	2025	2024	2023
Sussidio medio per iscritto	805	803	747
Soci in servizio	852	903	848
Familiari di soci in servizio	575	553	521
Soci in quiescenza	1.100	1.054	1.019
Familiari di soci in quiesc.	937	903	797
Soci al fondo di solidarietà (fds)	1.003	1.788	1.237
Familiari di soci in fondo solid.	840	1.175	1.033
Superstiti	927	939	728

29. Rapporto tra contribuzione e rimborsi per categoria di familiari

	numerosità	tipologia	contribuzione media	rimborsi medi
Soci in servizio	3412	familiari senza reddito	255,85	478,53
	1255	familiari con reddito	806,21	768,74
Soci in quiescenza e fondo di solidarietà (fds)	460	familiari senza reddito	294,36	699,34
	1251	familiari con reddito	795,48	965,34
Superstiti	23	familiari senza reddito	276,48	503,87
	206	familiari con reddito	1062,22	963

3895	senza reddito	260,52	504,76
2712	con reddito	820,71	874,18

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DEL FONDO
ASSISTENZA FRA IL PERSONALE DEL BANCO POPOLARE RELATIVA AL BILANCIO
CHIUSO AL 31.12.2025.**

Signori Soci,

nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2025 la nostra attività si è svolta in conformità alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio dei Sindaci ha controllato il Bilancio del Fondo Assistenza fra il personale del Gruppo Banco Popolare riferito al 31 dicembre 2025 composto dai prospetti denominati "Stato Patrimoniale, Conto Economico" e "Rendiconto Economico" sia della Gestione Ordinaria che di quella Separata A.S.A. e dalla "Nota Integrativa" che è stato approvato dall'Organo di amministrazione in data 15 maggio 2026. L'Assemblea deve essere convocata e approvare il bilancio entro il 30 giugno del 2026 come disposto dall'art. 15 dello Statuto.

La responsabilità della redazione del Bilancio compete al Consiglio di Amministrazione. Al Collegio dei Sindaci spetta il controllo della gestione economica, finanziaria e contabile del Fondo in base all'art. 29 dello Statuto. Il nostro esame è stato pianificato e svolto al fine di accertare che il bilancio dell'esercizio non sia viziato da errori significativi e che risulti nel suo complesso attendibile.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

Il "rendiconto economico" si è chiuso con un disavanzo della gestione ordinaria pari a 114.734 € che presenta una riduzione rispetto agli anni precedenti.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo, contabile e sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e a tale riguardo auspichiamo l'adozione da parte del Consiglio di Amministrazione del Modello 231 e la nomina dell'Organismo di Vigilanza che, pur non obbligatorio, disciplina e regola l'assetto organizzativo e le relative procedure che, come relazionato al Presidente e al Direttore, è opportuno trovino formale riscontro.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, l'esame dei documenti dell'associazione, e a tale riguardo, riteniamo opportuno, che venga formalizzato il registro dei reclami con la relativa procedura a tutela dei Soci.

Il Collegio ha preso atto che a far data dal 1° gennaio 2026 gli iscritti di Caspop sono confluiti

in Fas a seguito dell'Accordo di percorso tra Banco Bpm Spa e le Organizzazioni sindacali e conseguente modifica dello statuto con Assemblea straordinaria.

Il Collegio Sindacale rilascerà, in vista dell'assemblea in data 18 giugno 2026, proposta motivata per l'attribuzione dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2026, 2027 e 2028.

Abbiamo verificato che gli Amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta non rileviamo motivi ostativi all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli Amministratori.

Come previsto dall'art 36 dello statuto invitiamo il Consiglio, al fine di garantire continuità aziendale nel medio lungo periodo all'Associazione, così come evidenziato dalla relazione degli Amministratori, a valutare ulteriori misure strutturali al fine di garantire l'equilibrio economico del fondo.

Per il 2025, come evidenziato in nota integrativa risultano “contributi straordinari 2025” di 675.700€ registrando così un minor disavanzo ma principalmente dovuto a poste di bilancio straordinarie e solo in parte ad interventi strutturali così come l'aumento della contribuzione aziendale che dal 2026 passa dall'1% al 1,2%.

Si prende atto, che per nell'anno 2024 il Consiglio di Amministrazione ha proposto utilizzi per sussidi straordinari pari a 3.500 euro approvati dall'Assemblea dei Soci in data 20 giugno 2025 che trovano riscontro nel presente Bilancio a riduzione del Fondo di Riserva.

Milano/Verona, 21 maggio 2026

Il Collegio sindacale

(Presidente)



(Sindaco effettivo)



(Sindaco effettivo)

